

# 2023년도 제3차 재무경영위원회 회의록

## I 개최개요

- 일 시 : 2023. 5. 23.(화) 15:00~16:10
- 장 소 : 1호관 507호 영상회의실
- 참석현황 : 재적위원 20명 중 참석 15명, 불참 5명
  - 참석위원(15명)
    - 위원 유우식, 위원 박종돈, 위원 최병조, 위원 이영애, 위원 김규원, 위원 서정현, 위원 임조순, 위원 김경선, 위원 이광호, 위원 최수봉, 위원 김동배, 위원 조길수, 위원 박일충, 위원 송인석, 위원 조병관
  - 불참위원(5명)
    - 위원 이정두, 위원 김동원, 위원 한민섭, 위원 이현구, 위원 이주호

## II 회의결과

※ 안건보고에 앞서, 교학부총장을 신임 위원장으로 선임함.

보고안건 : 국립대학법인 인천대학교 중기재정계획(2023~2026)

○ 안건요지 [보고자:기획예산과장]

- 추진배경
  - 가. 대학발전계획(VISION 2030) 수립에 따른 영역별 재정투자계획과 연계하고 중기적인 관점에서 대학의 재정운용 전략과 목표를 제시하기 위하여 4년 단위의 대학 재정운용계획을 수립하고자 함.
  - 나. 대내외 재정상황과 재정운용여건의 변화를 반영하고 주요분야의 재정운용계획의 실효성을 검토하고자 함.

○ 추진목적

가. 고등·평생교육지원 특별회계 신설로 재정지원사업의 지원범위 및 기준이 변화하고 특히, 대학지원체계가 지역발전과 연계한 대학 협력사업의 활성화로 개편하는 등 대외적인 재정여건 변화에 따라 대학 재정을 확충 하는데 기여하고자 함.

나. 2023년부터 2026년까지 대학운영 성과목표 달성을 위한 분야별·사업별 재원 배분을 전략적으로 추진하고, 재정수입과 지출소요 전망으로 안정적인 대학 운영을 위하여 노력하고자 함.

다. 지역거점 국립대학 수준의 연구지원체계 개선과 학생 1인당 교육비 상향 등 국립대학으로서 위상을 높이기 위하여 재정사업의 성과를 평가하고 재정운영 관리를 강화하고자 함.

○ 중기재정계획 총괄현황

목 표	국제경쟁력을 갖춘 거점 국립대학 달성을 위한 재정지원체계 구축		
기본방향	<ul style="list-style-type: none"> <li>재원 확충을 위한 세입 재원의 규모 확대 및 다각화</li> <li>대학발전계획 및 4개년 계획 달성을 위한 사업성과 기반 전략적 예산 배분</li> </ul>		
분야별 재정투자	운영 지원	인건비	<ul style="list-style-type: none"> <li>전임교원 확보율 83.1% 달성을 위한 교원 채용</li> <li>직원·조교·기타직 인건비 소요액 반영</li> <li>→ 교원 및 직원 3%, 조교 5%, 기타직 6% 예산증액</li> </ul>
		경상적경비	<ul style="list-style-type: none"> <li>건물 신축 및 공공요금 인상으로 인한 경상경비 증가</li> <li>노후 건축물·시설물 및 네트워크 개선 보수비 증가</li> </ul>
	사업 지원	교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육체계 혁신을 통한 역량기반 미래형 교육체계 구축</li> <li>사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성</li> <li>전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축</li> </ul>
		연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보 및 연구지원체계 강화</li> <li>지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축</li> </ul>
		사회공헌	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회에 기여하는 지역동행 플랫폼 구축</li> <li>지역·국가·글로벌 기여 사업 추진</li> </ul>
		인프라	<ul style="list-style-type: none"> <li>거점 국립대학법인 다운 운영체계 구축</li> <li>교육·연구 인프라 구축</li> </ul>
		향후추진 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>11공구 부지 매입과 30,31호관 건립을 위한 사업비 확보</li> <li>제물포캠퍼스 활용 개발사업 추진을 위한 재원조달 계획 수립</li> </ul>
재원확보	국비출연금 확보	자체세입 증대	보조금 등 확보
	연평균 6%이상 증액	학생충원률, 등록금 수입 수입대체사업 확대	재정지원·보조사업 유치 산학협력기금 확보
재정혁신	재정운영과 지원에 관한 재구조화를 통하여 재정 건전성 및 신뢰성 향상		
	재정사업 성과 관리 (사업 운영성과 평가)	재정운영 관리 강화 (집행분석 다각화)	재정위기 관리 및 대응 (적립금 운영)

## ○ 주요 질의 및 응답

- 중기재정계획을 수립하고 추진하는데 있어서 기준과 절차에 대한 세부적인 운영사항이 있는지, 없다면 실효성 있도록 검토가 필요함.  
▷ 중기재정계획 수립과 추진절차에 대하여 검토하겠음.
- 제물포캠퍼스 활용개발 사업에 대한 자원조달계획이 중기재정계획 자료에 포함되어 있지 않아, 설명을 요청함.  
▷ 사업 추진시기를 확정지을 수 없어 자원계획은 반영되어 있지 않으나, 향후 고려하고 있어야 한다는 취지로 계획에 일부 포함하였고 가시화 시점에서 중기재정계획을 계속 수정하도록 하겠음.
- 제물포캠퍼스 재산상황과 개발계획 등을 향후 공유할 수 있도록 요청함.  
▷ 지금 해당사항이 추진중에 있으나 변경될 수 있는 사항도 있고, 인천시 협의도 진행해야 하므로, 공식적으로 논의 가능한 상황에 공유하겠음.

## □ 제13호 심의안건 : 인천대학교 전임교원 성과급 운영지침 제정안

### ○ 안전요지[보고자:교무과장]

- 제안사유
  - 가. 타 국립대학은 성과급 제도를 2011년 신규임용 교원부터 시행하여 2013년 비정년 교원, 2015년 정년보장교원까지 확대 시행하고 있음.
  - 나. 우리 대학은 2013년 국립대학법인으로 출범하여 교원의 역할과 책임을 다하며 대외평가 등 교육 및 연구영역에서 꾸준히 괄목할만한 성과를 거두고 있으나, 이에 상응하는 인센티브제도가 부족하여 교원의 사기를 저하시킬 뿐 아니라 우수한 인력 확보 저해 요인으로 작용함.
  - 다. 이에 우리 대학의 장기적 발전을 위하여 교원의 교육, 연구, 봉사, 산학협력 실적의 교수업적평가를 개인 성과평가와 연계한 전임교원의 성과급 운영 지침을 제정하여,
  - 라. 인센티브 지급 체계를 통한 우수 교원을 초빙하여 우리 대학의 경쟁력 및 거점 국립대학으로서의 책무성을 강화하고자 함.
- 주요내용
  - 가. 목적 및 위원회에 관한 조항(제1조 ~ 제3조)
  - 나. 성과급 평가 및 지급대상, 평가단위, 평가내용, 평가방법, 지급기준 등, 총장 임기만료 후 성과등급에 관한 조항(제4조 ~ 제9조)
  - 다. 성과등급, 등급별 인원 배정방법에 관한 조항(제10조 ~ 제11조)

- 라. 재심, 비밀유지, 기타에 필요한 사항(제12조 ~ 제15조)
- 마. 성과등급별 인원비율 및 지급비율([별표1])
- 바. 성과급 최하위 C등급 공통기준([별표2])
- 사. (서식)평가단위 변경 신청서 및 이의신청서([별표3] ~ [별표4])
- 관계법령
  - 가. 인천대학교 교원 보수 규정 제24조(성과급)
  - 나. 인천대학교 교수업적평가 규정

**○ 주요 질의 및 응답**

- 참고자료에서 서울대는 단과대학별로 정해서 시행하고 있는데, 타 국립대와 어떠한 차이가 있는지 설명을 요청함.
- ▷ 우리 대학과 달리 서울대는 교원보수나 교수업적 및 연구 등에 대하여 단과대학 체제로 운영되고 있음.

**○ 심의결과 : 안전 이의 없음으로 원안가결 됨.**

**□ 제14호 심의안건 : 2022년도 법인회계 세입·세출 결산안**

**○ 안전요지[보고자:재무회계팀장]**

- 제안사유
  - 가. 「국립대학법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률」 제17조제1항제1호에 의거 2022회계연도 법인회계 결산에 관한 사항을 심의받고자 함.
- 주요내용
  - 세입결산 현황

구분	예산현액(원)	징수결정액(원)	수납액(원)	미수납액(원)
<b>합계</b>	<b>275,418,794,957</b>	<b>275,985,025,906</b>	<b>275,982,715,906</b>	<b>2,310,000</b>
등록금수입	59,262,586,000	59,313,346,485	59,313,346,485	0
정부출연금 및 보조금	155,700,740,000	155,425,804,434	155,425,804,434	0
전입 및 기부금수입	14,861,281,000	14,843,281,300	14,843,281,300	0
교육부대 및 교육외 수입	5,064,690,000	5,768,768,694	5,766,458,694	2,310,000
고정자산 매각수입	60,860,000	60,860,000	60,860,000	0
이월금	32,064,428,957	32,064,429,662	32,064,429,662	0
수입대체경비사업	8,404,209,000	8,508,535,331	8,508,535,331	0

- 세출결산 현황

구분	예산현액(원)	지출액(원)	이월액(원)	집행잔액(원)	비용률
<b>합계</b>	<b>275,418,794,957</b>	<b>245,532,195,999</b>	<b>15,023,402,599</b>	<b>14,863,196,359</b>	<b>5.40%</b>
인건비	92,345,306,000	87,837,817,835	0	4,507,488,165	4.88%
관리운영비	10,499,132,000	9,563,147,495	0	935,984,505	8.91%
학사 및 교육운영	40,788,489,490	35,478,022,322	76,000,000	5,234,467,168	12.83%
교육인프라 구축	65,972,035,467	50,569,067,577	14,422,212,599	980,755,291	1.49%
우수인재 양성	41,109,332,000	40,188,336,488	525,190,000	395,805,512	0.96%
재무활동	15,900,195,000	15,900,194,028	0	972	0.00%
평생교육지원	357,760,000	291,925,987	0	65,834,013	18.40%
예비비	2,580,000,000	0	0	2,580,000,000	100.00%
수입대체 경비사업	5,866,545,000	5,703,684,267	0	162,860,733	2.78%

- 순세계잉여금 현황

세입결산액(원)	세출결산액(원)	차입잔액(원)	이월액(원)	
			명시·사고·계속비	순세계잉여금
275,982,715,906	245,532,195,999	30,450,519,907	15,023,402,599	15,427,117,308

- 재무상태표 요약

(단위: 원)

과목	제11(당)기 2023년 2월 28일 현재	제10(전)기 2022년 2월 28일 현재
<b>자산</b>	<b>1,747,110,486,030</b>	<b>1,714,712,169,523</b>
1)유동자산	96,080,527,179	83,103,418,894
2)비유동자산	1,651,029,958,851	1,631,608,750,629
<b>부채</b>	<b>65,463,971,569</b>	<b>67,746,766,316</b>
1)유동부채	65,379,568,515	65,747,516,355
2)비유동부채	84,403,054	1,999,249,961
<b>자본</b>	<b>1,681,646,514,461</b>	<b>1,646,965,403,207</b>
<b>부채와자본총계</b>	<b>1,747,110,486,030</b>	<b>1,714,712,169,523</b>

- 운영계산서 요약

(단위: 원)

과목	제11(당)기 2022년 3월 1일부터 2023년 2월 28일까지	제10(전)기 2021년 3월 1일부터 2022년 2월 28일까지
<b>운영수입</b>	<b>244,371,017,903</b>	<b>232,841,140,497</b>
<b>운영비용</b>	<b>209,689,906,649</b>	<b>202,045,336,818</b>
<b>당기운영차액</b>	<b>34,681,111,254</b>	<b>30,795,803,679</b>

## ○ 주요 질의 및 응답

- 연간 순세계잉여금 규모와 불용률이 매년 어느 정도 되는지 설명을 요청함.
  - ▷ 2021년도와 2022년도에 150억원 가량의 순세계잉여금이 발생하였음.
    - ↳ 순세계잉여금이 실질적 추경재원이기 때문에 관련 부서에서는 재정을 운영하는데 있어서 지속적으로 적당한 수준의 관리가 필요해 보임.
  - ▷ 코로나로 인한 불용액 발생으로 잉여금이 누적되었으며 잉여금 규모가 커지는 부분에 대한 대안으로 올해 적립금 제도를 마련하였으며, 일정 부분 적립을 추진하여 내년부터 잉여금 규모가 줄어들 것으로 예상함.
- 적립금 운영 근거와 규모에 관한 설명을 요청함.
  - ▷ 인천대법과 재무회계규정에 관련 근거가 있으며, 적립과 사용은 위원회에서 승인하도록 제도가 마련되어 있음. 적립기준은 없으나 장기적인 계획과 필요에 의해서 적립금이 운영될 수 있도록 하겠음.
    - ↳ 예산운업을 하는데 탄력성을 발휘할 수 있는 제도이므로 적립금 규모에 맞춰 예산이 사용될 수 있도록 당부함.
- 공자학원 불용률이 높은 사유에 대하여 설명을 요청함.
  - ▷ 공자학원 본토교사 1명의 중도 퇴사와 강사 미채용으로 인하여 인건비 집행잔액이 발생했으며, 대면행사 축소와 온라인 행사 전환으로 행사비 또한 집행잔액이 발생하였음.

○ 심의결과 : 안전 이의 없음으로 원안가결 됨.

## □ 제15호 심의안건 : 2023년도 법인회계 제1회 세입·세출 추가경정예산안

### ○ 안전요지[보고자:기획예산과장]

- 제안사유
  - 가. 『국립대학법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률』 제17조(재무경영위원회) 제1항제1호에 의거 국립대학법인 인천대학교 운영을 위한 2023년도 제1회 세입·세출 추가경정예산(안)을 심의받고자 함.
- 주요내용
  - 가. 편성방향
    - 대학혁신지원사업 포물러 사업비 추가교부금 등 편성
    - 시급을 요하는 사업비 편성

나. 추가경정예산안 규모

- 예산규모 : 250,606백만원 【기정예산 대비 1.1% /2,767백만원】

(단위:백만원)

기정예산액	추경예산(안)	증감액	증감율(%)
247,839	250,606	2,767	1.1

다. 추가 편성 및 조정 내역

- 추가편성 : 대학혁신지원사업 추가 교부 및 이월 사업비 23.7억원,  
보조금 사업 성립전경비 5건 2.8억원,  
자매대학 초청행사 참가비 1억원
- 세출범위내 조정 : 전임교원 성과금 20.6억원

○ 주요 질의 및 응답

- 학사 및 교육운영에서 국책사업 대응자금 감액사유와 내역 설명을 요청함.  
⇒ 지난 2월 이사회 심의시 교원성과급 지급안 마련 이후 예산이 반영될 수 있도록 조정하고, 이번 추가경정예산안에서 교원성과급 예산이 반영되어 기존에 조정한 예산을 재조정된 것으로, 국책사업 지원자금이 실제 감액 조정되는 것이 아님을 설명함.
- 성립전경비가 예산안 반영 이전에 위원 또는 위원장에게 설명될 수 있는 보완조치가 마련될 수 있도록 검토하고, 예산심의 배부책자를 안전심의 이전에 위원들에게 배포될 수 있도록 요청함.  
⇒ 성립전경비 편성 보고체계를 검토하고, 심의안건 관련 책자도 위원회 심의 이전에 배포될 수 있도록 조치하겠음.

○ 심의결과 : 안전 이의 없음으로 원안가결 됨.

□ 폐회선언

○ 이상 보고와 논의를 종료하고, 위원장이 16시 10분에 폐회를 선언함.

상기 내용을 확인하고 서명함.

위원장 유우식

부위원장 박종돈

Handwritten signatures of the Chairman (유우식) and Deputy Chairman (박종돈) in black ink.